

Una descripción de la doctrina damasco, implicaciones, y continuidades en la dinámica del “falso positivo” ¿ahora internacional?

A description of the Damascus Doctrine, its implications and continuities in the dynamics of the “false positive.” Has it become international?

Por: Hector Alejandro Zuluaga Cometa¹ & Alfonso Insuasty Rodríguez²

Recibido: junio de 2019 Revisado: julio de 2019 Aceptado: agosto de 2019

¹ Politólogo, Especialista en derechos humanos y Derecho Internacional Humanitario, candidato a Magister en Educación y derechos humanos Universidad Autónoma Latinoamericana UNAU-LA, Investigador grupo Kavilando.
Orcid: <https://orcid.org/0000-0003-4472-8098>
Contacto: alejandrocometa@gmail.com

² Licenciado en Filosofía, Especialista en Ciencias Políticas, estudiante del Doctorado en Conocimiento y Cultura en América Latina Ipeca (Instituto Pensamiento y Cultura en América Latina, A.C.). Docente investigador Universidad de San Buenaventura Medellín, director del grupo de investigación Gidpad, Editor de la Revista Académica El Ágora USB, integrante de la Red Interuniversitaria por la Paz (Redipaz-Colombia), integrante del grupo autónomo de investigación Kavilando. Medellín (Colombia).
Orcid: <https://orcid.org/0000-0003-2880-1371>
Contacto: alfonso.insuasty@usbmed.edu.co

Resumen.

La redacción de la Doctrina Damasco con base en el Manual de estilo para la redacción de la doctrina militar del Ejército de los Estados Unidos plantearía que el Ejército Colombiano se prepara como un apéndice de las acciones militares del Ejército de los Estados Unidos en América Latina y el mundo. Afirmación que se puede encontrar en diversos apartes de la Doctrina Damasco y en declaraciones de los comandantes, cuando sostienen la necesidad de enfrentar las nuevas formas del enemigo donde puedan presentarse.

Palabras clave. Doctrina damasco; estrategia de dominación global; países subordinados; ejércitos; honor militar.

Summary.

The drafting of the Damascus Doctrine, which is based on the style manual for the drafting of the military doctrine of the U.S. would propose that the Colombian Army prepares as an appendix of the military actions of the U.S. Army in Latin America and the world. This is a statement, which can be found in various paragraphs of the Damascus Doctrine and in statements of the commanders, when they maintain the need to face the new forms of the enemy, where they may be present.

Keywords. Damascus Doctrine; Strategy of Global Domination; Subordinate Countries; Armies; and Military Honor.

¿Qué es la Doctrina Damasco?

La nueva doctrina militar del Ejército Colombiano, Doctrina Damasco, consta de 17 manuales y un resumen ejecutivo que conforman la guía de su accionar hasta el año 2030. Los títulos de los 17 manuales principales son: Manuales Fundamentales del Ejército, el Ejército, Doctrina, Términos y Símbolos Militares, Inteligencia, Operaciones, Operaciones Especiales-OOEE, Estabilidad, Fuegos, Apoyo de la Defensa a la Autoridad Civil-ADAC, Protección, Sostenimiento, Ofensivas y Defensivas, Proceso de Operaciones, Mando Tipo Misión, Liderazgo, Derecho Operacional Terrestre y por último Desarrollo de Líderes y Entrenamiento de Unidades. A estos se suma un texto denominado Fichas Doctrinales dividido en cinco apartados, el cual desarrolla un resumen conceptual de esta doctrina, iniciando por la explicación de su nombre: Damasco.



Tomado de (Centro de Doctrina del Ejército, 2019)

El nombre de la doctrina fue acuñado por inspiración de la historia bíblica de Saulo de Tarso. Según esta historia, en la ciudad de Damasco, Saulo de Tarso, quien era ciudadano romano y rastreador de cristianos, se convirtió en el Apóstol Pablo, un acérrimo defensor y doctrinante de la

fe cristiana, luego de perder la vista y encontrar a Jesús por intermedio del profeta Ananías. Ananías fue un hombre enviado por Dios que permitió la conversión del denominado gran apóstol de los gentiles, como se conocería a Pablo. Así, la Doctrina plantea que Damasco representa la conversión del Ejército Nacional de Colombia y por ende de su escuela y su visión (Centro de Doctrina del Ejército, 2019, p. 1).

Componentes de la doctrina



Diagrama tomado de (Centro de Doctrina del Ejército, 2019, pág. 4).

En un pie de página se reconoce que estos componentes de la doctrina son redactados con base en la Training and Doctrine Command Administrative Publications, TRADOC (Adminpubs, 2019), que traduce Publicaciones para el Entrenamiento del Ejército de los Estados Unidos y Comando de Doctrina Administrativa, concretamente el documento TRADOC Regulation 25-35 (Valcourt, 2019) de 2009.

Antecedentes de la Doctrina Damasco.

En un Esfuerzo epistemológico, como lo define el manual introductorio, se organiza en septiembre de 2016 un equipo de alto rendimiento compuesto por profesionales de diversas disciplinas militares, activos y en retiro, y civiles cuyo trabajo se despliega en fases. La primera de ellas consistió en la elaboración de los Manuales Fundamentales del

Ejército-MFE, buscando la revisión, actualización y jerarquización de la doctrina. Toda esta actividad fue coordinada por el Centro de Doctrina del Ejército-CEDO, bajo la intención del Mayor General Sergio Mantilla Sanmiguel (La Silla Vacía, 2018) Comandante del Ejército Nacional.

En el desarrollo de estos manuales, el CEDOE realizó validaciones con referentes internacionales como la Organización del Tratado del Atlántico Norte-OTAN, el Ejército de los Estados Unidos, el Ejército chileno, el Ejército español y el Ejército británico (Centro de Doctrina del Ejército, 2019, p. 11).

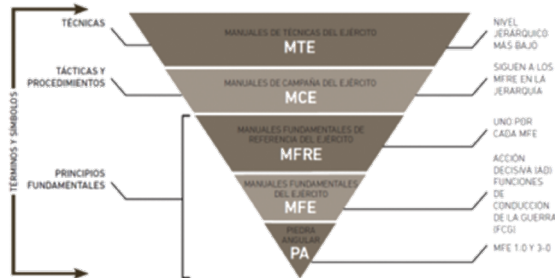


Diagrama de jerarquía de la Doctrina Damasco tomado de (Centro de Doctrina del Ejército, 2019, p. 12).

Dos son los manuales planteados como Piedra Angular de la Doctrina y referenciados como categoría máxima de las publicaciones doctrinales para el Ejército, el MFE 1.0 y el MFE 3-0. Estos enlazan la doctrina del Ejército con la Estrategia Nacional de Seguridad y la Estrategia Militar Nacional. Así mismo, sirven como el enlace principal entre la doctrina conjunta y de la doctrina del Ejército (Centro de Doctrina del Ejército, 2019, p. 12)

El manual MFE 1.0 es definido cómo la síntesis de lo que es y será el Ejército Nacional de Colombia; de su papel en la defensa nacional, la seguridad

pública y su importancia en el pasado, el presente y futuro de Colombia. Desarrollado en cinco capítulos, plantea que su finalidad es “... que cualquier persona, de cualquier condición, conozca con absoluta claridad y transparencia qué es, qué piensa y cómo actúa el Ejército Nacional de Colombia” (Centro de Doctrina del Ejército, 2019, p. 15).

El segundo manual considerado piedra Angular, el MFE 3-0, es definido como aquel que proporciona la guía doctrinal para la conducción y ejecución de las operaciones. Es el manual que plantea la visión de cómo el Ejército conduce operaciones terrestres sostenidas, estableciendo elementos para el desarrollo de otros principios fundamentales, tácticas, técnicas y procedimientos detallados en los manuales doctrinales subordinados adicionales (Centro de Doctrina del Ejército, 2019, p. 16).

El texto introductorio a la Doctrina continúa relacionando los ocho principios que fundamentan la acción militar, los cuales son respeto por los derechos humanos DDHH y acatamiento del Derecho Internacional Humanitario DIH, respeto por la Constitución y la ley, honor militar, disciplina, ética en todas las actuaciones, compromiso, fe en la causa y persistencia en el empeño. Nueve son los valores nombrados así: respeto, honestidad, lealtad, valor, prudencia, constancia, solidaridad, fidelidad y transparencia (Centro de Doctrina del Ejército, 2019, pp. 33-35).

Luego de ello se presenta la nueva visión y misión del Ejército de Colombia. De este aparte es de resaltar que en la visión la primera meta que relaciona es la de un ejército Legítimo, entre otros valores, para la consolidación de una paz estable y duradera. La misión esboza la necesidad de operaciones militares enfocadas a proteger los recursos privados (Centro de Doctrina del Ejército, 2019, pp. 37-40).

Se consignan en el texto los Roles Estratégicos del Ejército, los cuales son prevenir, configurar y

vencer como cumplimiento del mandato constitucional (Centro de Doctrina del Ejército, 2019, págs. 41-44) y un código de honor del soldado colombiano.

CÓDIGO DE HONOR DEL SOLDADO COLOMBIANO

1. Soy un soldado de Colombia.
2. Dios siempre guía mis actuaciones
3. Sirvo con honor y disciplina al pueblo colombiano.
4. Defiendo la Constitución y la ley.
5. Entreno y combato para vencer.
6. Cumpro rigurosamente mi deber
7. Soy leal con mis superiores, compañeros y subalternos.
8. Muestro humanidad y compasión con el enemigo vencido.
9. Mi interés más grande es la gloria de mi patria.
10. Soy fiel a mí institución, a mi familia y a mis principios.
11. La ética es mi única regla para tomar decisiones.
12. Tengo absoluta fe en Dios y fe en la causa.

Tomado de (Centro de Doctrina del Ejército, 2019, pág. 45)

El apartado denominado Construcción del concepto confianza como fundamento de la profesión, delinea la definición de esta a partir del relacionamiento de varios niveles de construcción de esta, así:

- Confianza en sí mismo y entre los soldados
- Confianza entre los soldados y sus comandantes
- Confianza entre los soldados, sus familias y el Ejército
- Confianza entre el Ejército Nacional y el pueblo colombiano
- Confianza y fe absolutas en Dios (Centro de Doctrina del Ejército, 2019, pp. 47-52)

Otro apartado de este documento introductorio registra cuatro campos del conocimiento de la profesión militar, los cuales son el técnico-militar, el ético-moral, el político-cultural y el de formación de líderes. A continuación el manual introductorio desarrolla la propuesta de ética militar reconociendo que el ambiente operacional de los militares es complejo y un reto para la ética y moral de los mismos. Tácitamente se acepta que existen acciones contrarias a la ética militar y por ello se hace énfasis en este campo del conocimiento, aunque se busque culpar a la prensa de magnificar dichas faltas y usarlas como propaganda (Centro de Doctrina del Ejército, 2019, pp. 53-55).

En este manual, el Ejército reconoce que tendrá competencias distintivas o vitales y facilitadoras como contribución a las tareas que denominan de fuerzas conjuntas. Dentro de las competencias distintivas se encuentran la Maniobra de Armas Combinadas (MAC), la Seguridad de Área Extensa (SAE) y las Operaciones Especiales (OO. EE.) Como competencias facilitadoras se plantean la cooperación en seguridad, la configuración de fuerzas, las operaciones de ocupación, el Mando Tipo Misión (MTM), el apoyo a unidades conjuntas y de la fuerza, el apoyo a las autoridades civiles y la movilización e integración de componentes de reserva (Centro de Doctrina del Ejército, 2019, pp. 59-69).

El último apartado hace referencia al deber continuo del Ejército Nacional que resume en adaptabilidad operacional y una serie de elementos que concentra el fortalecimiento de la Doctrina Damasco a partir del reconocimiento del recurso más valioso para la institución: el soldado (Centro de Doctrina del Ejército, 2019, pp. 71-83).

Durante todo este documento introductorio existen 5 apartados denominados vocabulario doctrinal que recoge las definiciones de Acción Decisiva (AD), Acción Dilatoria, Acción Táctica, Acción Unificada (AU), Acciones al contacto (Centro de Doctrina del Ejército, 2019, p. 32), Alcance

operacional, Ambiente operacional, Apertura del teatro, Apoyo de fuegos conjunto, Apoyo de fuegos (Centro de Doctrina del Ejército, 2019, p. 46), Apoyo de la Defensa a la Autoridad Civil (ADAC), Apoyo de servicios de salud, Apreciación Dinámica, Área de Interés (A/I) (Centro de Doctrina del Ejército, 2019, pág. 56), Área de Operaciones (AO), Arte del mando, Arte Operacional (ARTOP), artillería de defensa antiaérea (Centro de Doctrina del Ejército, 2019, p. 70), ataque, ataques de precisión quirúrgica, batalla, blanco, campamento base y finalmente la palabra campaña (Centro de Doctrina del Ejército, 2019, pág. 84). Como parte de las definiciones se hace referencia a los manuales que desarrollan estas categorías por medio de los siguientes códigos MFE (MFE: Manuales Fundamentales del Ejército) 1-01, MFE 3-90, MFE 3-0, MFE 3-0, MFRE 3-90, MFRE 3-0, MFE 1-01, MFE 4-0, MFE 3-09, MFE 3-09, MFE 3-28, MFE 4-0, MFE 5-0, MFE 3-0, MFE 1-01, MFE 6-0, MFE 1-01, MFRE 3-09, MFRE 3-90, MFE 3-05, MFRE 3-90, MFE 3-09, MFE 4-0 y MFE 3-0 respectivamente.

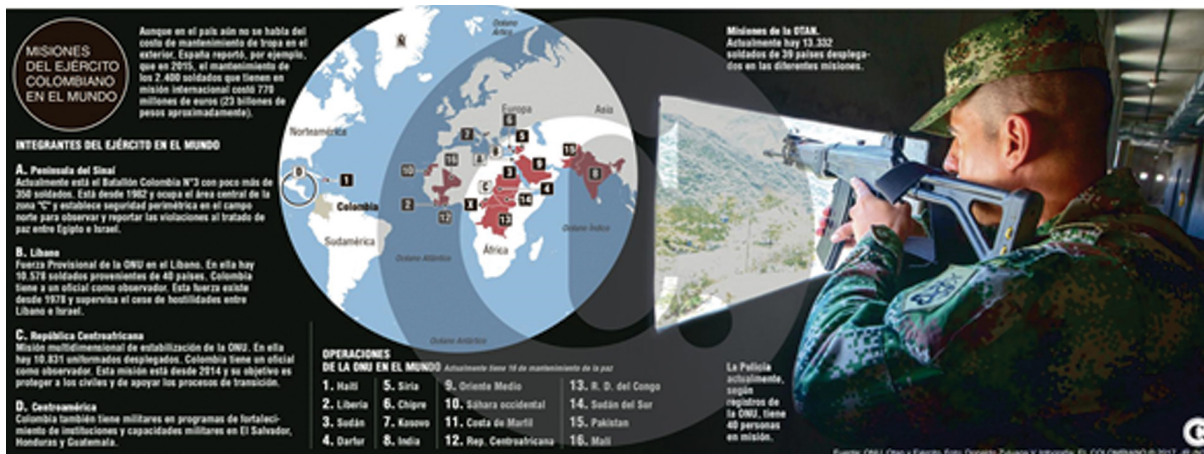
En el programa televisivo Nuestros Héroe, los comandantes máximos de las fuerzas armadas presentan la transformación del ejército colombiano enmarcada en la necesidad de enfrentar una amenaza híbrida y de participar en misiones internacionales de paz (RED MÁS Noticias, 2016) Amenaza que para los mandos militares son producto de la transformación del terrorismo en el mundo, como el caso de ISIS (Reserva Naval Colombia, 2016).

Para el Coronel Pedro Javier Rojas, director del CEDOE, la doctrina permitirá y potenciará la inter operabilidad, cuando se coordinen acciones entre fuerzas del Ejército Nacional y con otros ejércitos. Entiende la formulación de la Doctrina como una evolución, no como un cambio, además de que permite el establecimiento de estándares internacionales en el funcionamiento interno. Otro elemento que plantea el coronel es el de la adopción del modelo de las Operaciones Terrestres

Unificadas OTU que proviene de la OTAN y recoge 4 formas, de la siguiente manera las ofensivas, las defensivas, de estabilidad y de apoyo o defensa de la autoridad civil. Con ello el coronel considera que se forjará en el tiempo de funcionamiento de la Doctrina Damasco el ejército del Futuro: un Ejército multimisión, asegura que la doctrina no tiene nada que ver con lo político, pues es una doctrina propia de lo militar, aunque como parte del contexto menciona la actual confrontación comercial entre China y los EUA (Reserva Naval Colombia, 2016).

Se resalta en el programa televisivo que las Operaciones OTU y de armas combinadas se realizarán para defender la nación y la proyección de operaciones militares contra el Sistema de Amenaza Persistente SAP, por ello el apoyo y el ejercicio comparativo con los ejércitos del primer mundo (Reserva Naval Colombia, 2016).

Desde 1982 el batallón Colombia se encuentra en la península del Sinaí, Egipto, con la misión, según el Coronel Pedro Javier Rojas, de garantizar la paz (Reserva Naval Colombia, 2016) Igualmente hace parte de la Fuerza Internacional de Asistencia a la Seguridad, ISAF, (siglas en inglés) que incluyen 1.500 militares integrados en el Ejército de los Emiratos Árabes Unidos (Agencia EFE, 2014). Como se muestra en la gráfica existe la presencia de militares colombianos en Líbano, República Centro Africana y Centro América.



Tomado de (El Colombiano, 2017)

Dos elementos finales del programa es la mención al manual de estabilidad, MFE 3-07, el cual será aplicado en el posacuerdo para garantizar el control institucional del territorio (Reserva Naval Colombia, 2016). El segundo elemento es el planteamiento según el cual “...Hoy en día nuestros cañones disparan a una distancia de 40 km, entonces el riesgo todavía sería mayor para estos equipos, pero ese riesgo mitigado con el empleo, por ejemplo con aviones no tripulados, esa doctrina tiene de esos aviones no tripulados, midiendo el fuego de artillería con telémetros laser, mandando los datos matemáticos a los computadores de la artillería y disparando las piezas de manera electrónica, pues exige una doctrina propia, moderna y vigente...” (Reserva Naval Colombia, 2016).



Foto (Reserva Naval Colombia, 2016)

Conclusiones.

Implicaciones y continuidades.

La referencia constante a la fe plantea un referente de guerra contra los impíos como elemento justificador de las acciones que se puedan llevar a cabo en el campo de batalla. Es decir, con base en las creencias mayoritariamente católicas de los miembros de las Fuerzas Armadas, se pretende cohesionar desde allí la fuerza de la estructura militar. Solo en el Código de Honor del Soldado Colombiano, que posee doce numerales, se menciona dos veces a Dios y la fe, una de ellas por encima de la Constitución y el pueblo colombiano.

La redacción de la Doctrina Damasco con base en el Manual de estilo para la redacción de la doctrina militar del Ejército de los Estados Unidos plantearía que el Ejército Colombiano se prepara como un apéndice de las acciones militares del Ejército de los Estados Unidos en América Latina y el mundo. Afirmación que se puede encontrar en diversos apartes de la Doctrina Damasco y en declaraciones de los comandantes, cuando sostienen la necesidad de enfrentar las nuevas formas del enemigo donde puedan presentarse.

Sumado a ello el ejército nacional y su proceso de

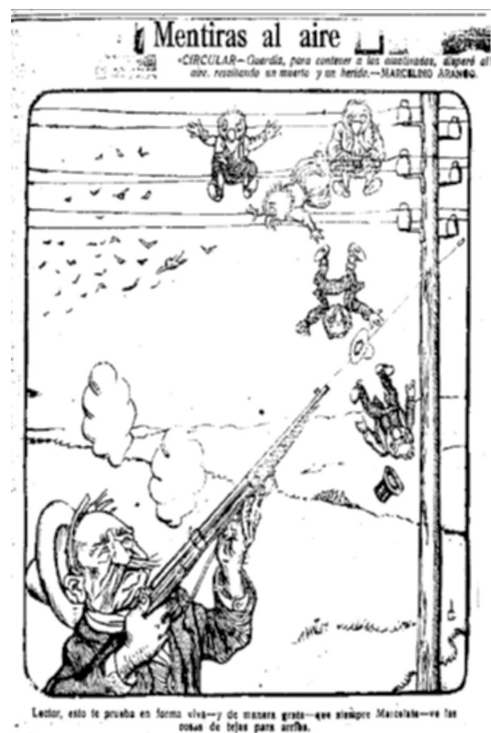
formación se ha realizado siempre en las escuelas militares de los Estados Unidos de América EUA (Cruz, 2011). Este hecho plantea una forma de comprensión de las operaciones militares con base en la guerra contrainsurgente y la fundamentación histórica del enemigo interno, es por ello que la Doctrina Damasco generará los mismos efectos de la guerra colombiana, falsos positivos, violaciones a los DDHH e infracciones al DIH, entre otros, en el resto del mundo, pues este es un libretto aprendido y se encuentra en el ADN de las fuerzas militares colombianas.

Dos referentes históricos planteados por el investigador Renán Vega Cantor en una de las relatorías de la Comisión Histórica del Conflicto y sus Víctimas, que reafirman este planteamiento, son la propaganda distribuida en Colombia durante la época de 1960 por el Ejército Nacional que era una copia de la distribuida por el ejército de los EUA durante la guerra en Corea (Comisión Histórica del Conflicto y sus Víctimas CHCV, 2015, p. 697).



Tomado de (Comisión Histórica del Conflicto y sus Víctimas CHCV, 2015, p. 711).

El segundo hito histórico mencionado por el profesor Vega es el del 16 de marzo de 1919 cuando en las calles céntricas de Bogotá son asesinados por el Ejército Nacional y la Guardia Presidencial diez trabajadores que hacían parte de una marcha organizada para exigir al presidente Marco Fidel Suárez no comprar uniformes militares en los Estados Unidos y así encargar de su confección a los artesanos nacionales. Hecho que se justificó diciendo que las Fuerzas Armadas habían disparado al aire (Comisión Histórica del Conflicto y sus Víctimas CHCV, 2015, p. 703).



Tomado de (Comisión Histórica del Conflicto y sus Víctimas CHCV, 2015, p. 703).

Un elemento imperceptible en el texto de la Doctrina Damasco es el sentimiento de victoria

que tiene el Ejército Nacional. Plantear que no es cambio, sino simplemente evolución del Ejército y hablar de conversión relacionada con lo religioso, es una forma subrepticia de ocultar o querer borrar las formas paramilitares que el Ejército Nacional asumió en determinados momentos y que ayudaron en su “victoria”. Autores como Rodríguez, Valencia Grajales, & Restrepo Marín reconocen que el paramilitarismo en Colombia ha obedecido a lógicas de perpetuación de las élites en el poder y que estas actuaron en connivencia con las fuerzas armadas, sirviendo a intereses estatales, grupales o individuales. Ya que dentro de sus miembros existen integrantes de cuerpos políticos, gremiales, policiales y militares, mercenarios,

integrantes de escuadrones de asalto, grupos de seguridad privados y simples peones (2016, p. 158).

Finalmente, hablar de protección de intereses privados, aunque sea en un solo párrafo del resumen de la Doctrina, plantea que puedan repetirse hechos en los que por ley pueda el Ejército disolver manifestaciones a través de masacres o asesinatos como la de las bananeras (1928), las de los estudiantes (1929, 1954 y 1973) y esto plantea para el caso de las ciudades un grave riesgo de escalamiento del conflicto producto de buscar salida armada y violenta a la violencia urbana que se alimenta de múltiples factores.

Referencias bibliográficas.

- Adminpubs. (1 de octubre de 2019). *Publicaciones administrativas del Comando de Doctrina y Entrenamiento del Ejército de los Estados Unidos*. Obtenido de adminpubs: <https://adminpubs.tradoc.army.mil/regulations.html>
- Agencia EFE. (20 de junio de 2014). *El Espectador*. Obtenido de elespectador.com : <https://www.elespectador.com/noticias/elmundo/mas-de-1500-militares-de-colombia-estan-integrados-el-articulo-499505>
- Alda, S., Anguita Olmedo, C., Bartolomé, M., Benítez Manaut, R., Casas, F., García Gallegos, B., . . . Zevallos Trigoso, N. (2019). *Transformación de las Fuerzas Armadas en América Latina ante el crimen organizado*. Lima: Ejército del Perú.
- Atehortúa Cruz, A. L. (2001). Las fuerzas militares en Colombia: de sus orígenes al Frente Nacional. *Historia y Espacio* N 17, 133-166.
- Centro de Doctrina del Ejército. (4 de Abril de 2019). *Escuela de Aviación del Ejército*. Obtenido de esave.mil.co : https://www.esave.mil.co/escuela_aviacion_ejercito/conozcanos/manuales_doctrina_damasco_407329
- Comisión Histórica del Conflicto y sus Víctimas CHCV. (febrero de 2015). *Alto Comisionado para la Paz*. Obtenido de http://www.altocomisionadoparalapaz.gov.co/mesadeconversaciones/PDF/Informe%20Comisi_n%20Hist_rica%20del%20Conflicto%20y%20sus%20V_ctimas.%20La%20Habana%2C%20Febrero%20de%202015.pdf
- Cruz, A. L. (2011 de 5 de 2011). *Biblioteca Digital Univalle*. Obtenido de <http://bibliotecadigital.univalle.edu.co> : <http://bibliotecadigital.univalle.edu.co/bitstream/10893/3626/1/04Art04.pdf>

- El Colombiano. (15 de febrero de 2017). *El Colombiano*. Obtenido de elcolombiano.com: <https://www.elcolombiano.com/colombia/colombia-podria-tener-soldados-en-afghanistan-IM5934028>
- Fundación Ideas para la Paz FIP. (diciembre de 2018). Ideas Paz. Obtenido de ideaspaz.org: http://ideaspaz.org/media/website/FIP_Transformacion_ejercito.pdf
- Guevara, P. J. (2017). Doctrina Damasco: eje articulador de la segunda gran reforma del Ejército Nacional de Colombia. *Revista Científica General José María Córdova*, 95-119.
- Guillén, C. L. (19 de agosto de 2016). *Resumen Latinoamericano*. Obtenido de resumenlatinoamericano.org: <http://www.resumenlatinoamericano.org/2016/08/22/analisis-sobre-colombia-damasco-doctrina-de-guerra/>
- La Silla Vacía. (12 de julio de 2018). *Sergio Mantilla Sanmiguel - perfil*. Obtenido de La Silla Vacía: <https://lasillavacia.com/quienesquien/perfilquien/sergio-mantilla-sanmiguel>
- Mesa Duque, Norela., & Insuasty Rodriguez, Alfonso. (2019). ¿El Falso Positivo como política que marca las relaciones internacionales de Colombia?. Web Kavilando. <https://kavilando.org/lineas-kavilando/observatorio-k/7209-el-falso-positivo-como-politica-que-marca-las-relaciones-internacionales-de-colombia>
- RED MÁS Noticias. (5 de agosto de 2016). *Youtube*. Obtenido de Youtube.com: <https://www.youtube.com/watch?v=PAfvxnXGb8g>
- Reserva Naval Colombia. (15 de agosto de 2016). *youtube*. Obtenido de youtube.com: <https://www.youtube.com/watch?v=UKxvqkmSYoc>
- Reserva Naval Colombia. (15 de agosto de 2016). *Youtube*. Obtenido de Youtube.com: <https://www.youtube.com/watch?v=5xqAlrTE7t0>
- Reserva Naval Colombia. (16 de Agosto de 2016). *Youtube*. Obtenido de Youtube.com: <https://www.youtube.com/watch?v=xTDrf3EX9nY>
- Rojas Bolaños, O. E. (19 de mayo de 2019). Falso Positivo Judicial: la criminalización de la justicia. Obtenido de Kavilando: <https://www.kavilando.org/lineas-kavilando/conflicto-social-y-paz/6937-falso-positivo-judicial-la-criminalizacion-de-la-justicia>
- Rojas Bolaños, O. E., & Benavides Silva, F. L. (2017). Ejecuciones extrajudiciales en Colombia, 2002-2010. Bogotá: Universidad de Santo Tomás. Obtenido de <https://kavilando.org/images/stories/documentos/EJECUCIONES-EXTRAJUDICIALES-EN-COLOMBIA-2002-2010.pdf>
- Valcourt, D. P. (17 de septiembre de 2019). *Preparing and publishing United States Army Training and*. Obtenido de Adminpubs: <https://adminpubs.tradoc.army.mil/regulations/TR25-35.pdf>
- Valencia Grajales, J., & Insuasty Rodriguez, A. (2011). Evolución de las estrategias de guerra en Colombia: ¿cómo han evolucionado las estrategias de guerra utilizadas por el ejército colombiano en la historia de Colombia, desde 1930 hasta el 2006?. *El Ágora USB*, 11(1), 67-88. <https://doi.org/10.21500/16578031.384>

Valencia Grajales, J., Insuasty R, A., & Restrepo Marín, J. (2016). Elementos para una genealogía del paramilitarismo en Colombia. Medellín: Kavilando.